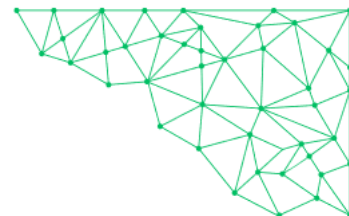




Maison des Réseaux
de santé de Savoie



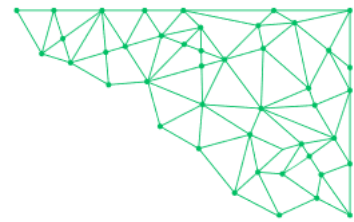
Projet associatif
2024-2028



Sommaire

En introduction.....	2
L'origine de la MRSS.....	4
La Maison des Réseaux de santé de Savoie, une association ancrée dans la coordination des réseaux de santé	5
Les périodes importantes pour la MRSS.....	7
La MRSS aujourd'hui.....	8
Les valeurs portées par la MRSS	12
La MRSS gère plusieurs dispositifs répondant aux besoins de la population	13
Une Association porteuse de projets répondant aux besoins en Savoie.....	16
La MRSS soucieuse de l'évolution des pratiques avec un pôle formation.....	17
Les partenaires	21
La MRSS demain.....	23
La MRSS veut s'inscrire dans l'avenir.....	24
Sa conception de la santé et les constats actuels	24
Sa prise en compte des évolutions de l'offre de soins sur le territoire	26
Les engagements de la MRSS sur les cinq prochaines années	27
La mise en œuvre du projet associatif.....	23
Comment avons-nous réalisé le projet associatif ?	32
Comment le projet associatif va-t-il être mené ?	33
Petit lexique pour comprendre les sigles	34





En introduction

Créée en 2005, la Maison des Réseaux de Santé de Savoie, structure associative gestionnaire des réseaux de santé en Savoie, a évolué au gré de 20 ans d'histoire du système de santé en France. Aux carrefours des évolutions de ce dernier, elle s'est adaptée pour devenir un acteur de santé incontournable en Savoie, figure de proue reconnue des instances, et devenue référente, pour ne pas dire spécialiste, pour l'accompagnement et la coordination des parcours médico-sociaux complexes en santé, et ce quelques soient les différents services proposés.

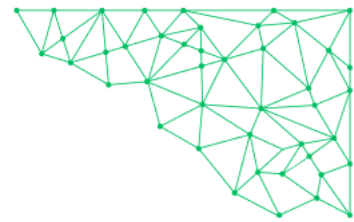
Dans un système de santé en perpétuelle mutation et dépendant de ressources rationnées, et alors que les progrès de la médecine ont fait un bond considérable, l'offre de soins en France est drastiquement revue à la baisse : pénurie de médicaments, chute de la démographie médicale et aggravation généralisée de l'accès aux soins constituent désormais la norme pour les usagers de santé.

Parallèlement, le système de santé se structure en ajoutant des étages organisationnels et en jetant des ponts pour coordonner les acteurs du soin. L'exercice coordonné du soin devient le mot d'ordre des politiques et des financeurs à travers le plébiscite des équipes de soins primaires et spécialisés, des Maisons de Santé Pluriprofessionnelles, des Centres de Santé, et autres Communautés Professionnelles Territoriales de Santé.

Les acteurs libéraux en santé jusque-là invisibles, deviennent identifiables à travers leur appartenance à une organisation qui se doit de répondre à des objectifs de performance en santé publique, notamment dans le champ de la prévention, et en cohérence avec les problématiques de santé les plus graves pris en charge dans le champ sanitaire.

Parallèlement à ces changements, de nouveaux métiers en santé et dans le champ du médico-social voient le jour : coordination ou directions de ces nouvelles organisations, assistants médicaux, infirmiers de pratique avancées, coordination de parcours de santé complexe, médiation en santé. On trouve aussi de nouvelles pratiques : télétravail et délégations de tâches médicales.





C'est dans ce contexte, et après avoir été désignée par l'Agence Régionale de Santé et en lien avec le département, pour porter, à côté des autres services, le Dispositif d'Appui à la Coordination (DAC), que la Maison des Réseaux de Santé de Savoie a souhaité resituer sa place et son objet pour les années à venir.

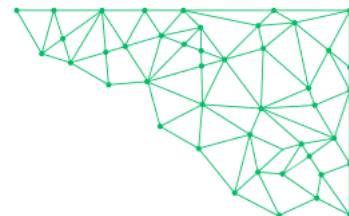
Ce travail est réalisé en même temps que la réécriture du projet de service du DAC. Vous trouverez les fruits de cette réflexion dans un projet associatif coconstruit avec ses partenaires.

Nous avons fait le choix d'un document accessible, synthétique, visuel et agréable à lire. Nous vous en souhaitons une excellente lecture.



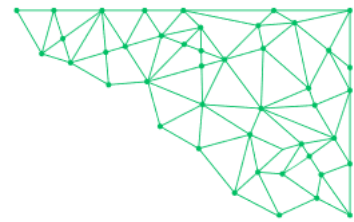
Le Conseil d'Administration et le Directeur de la MRSS





L'origine de la MRSS



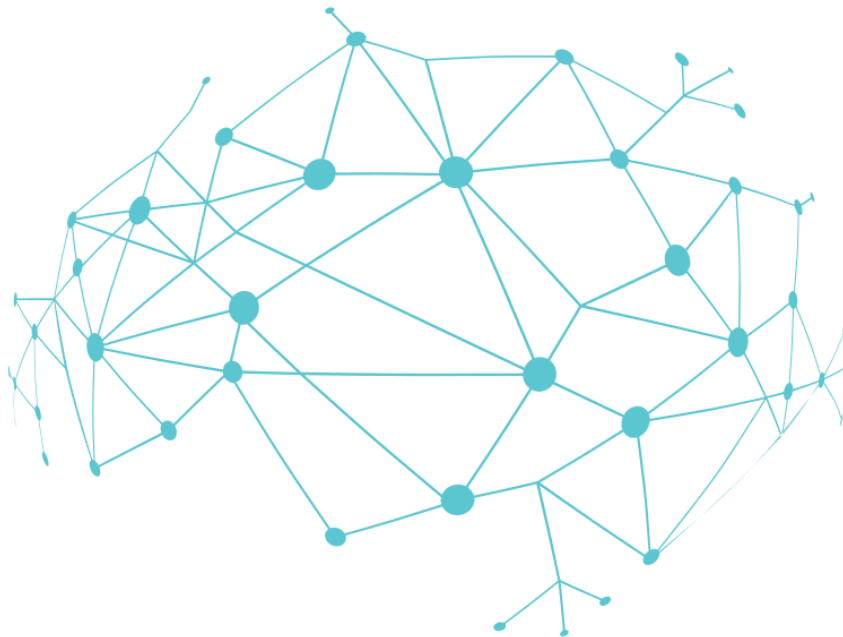


La Maison des Réseaux de santé de Savoie, une association ancrée dans la coordination des réseaux de santé

C'est une Association Loi 1901 dont l'objet est la mutualisation, la coordination et le développement d'un ensemble de moyens, services et actions des réseaux de santé adhérents. La MRSS est un lieu où les réseaux peuvent se retrouver et échanger des moyens, des projets et des pratiques.

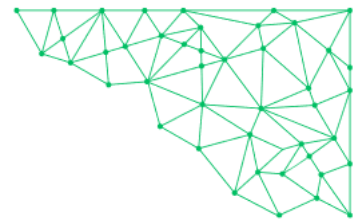
Dans l'histoire de l'Association, les statuts ont été modifiés à plusieurs reprises en lien avec l'évolution du projet associatif.

La MRSS organise et participe à des actions de formation, de communication et favorise la recherche sur les thèmes inhérents à chacun des réseaux adhérents.



La mutualisation favorise la qualité et l'efficacité du service rendu aux professionnels et aux personnes accompagnées tout en maintenant la dynamique d'activité propre à chaque réseau.





L'Association est née le 11 août 2005 du rapprochement de quatre Associations historiques porteuses de réseaux de santé intervenant sur l'agglomération chambérienne et plus largement sur le département de la Savoie. Historiquement, elle est donc le support de réseaux ciblés comme le diabète, l'alcool, les toxicomanies, les addictions, le VIH et les hépatites.

4 associations historiques :

Cap santé, Réals, Revih Sts et Savediab

A l'initiative de réseaux de santé autour des pathologies liées aux grands sujets de santé publique que sont l'aide au maintien à domicile, l'alcool, le Sida, les hépatites, les toxicomanies et le diabète.

La culture d'éducation thérapeutique de la MRSS provient de ces réseaux monothématiques et ses valeurs viennent de l'éducation thérapeutique.



Pourquoi un rapprochement entre ces Associations ?

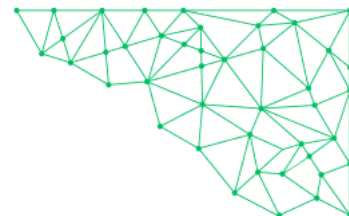
Elles partageaient la même éthique fondée sur :

- ▶ Le respect de la personne et de ses droits : des soins de qualité sans discrimination, la confidentialité des informations, l'information sur le fonctionnement du réseau et le respect mutuel entre professionnels et personnes accompagnées
- ▶ L'engagement volontaire des professionnels et des personnes accompagnées : l'adhésion à une démarche coopérative pour viser à améliorer l'état de santé des personnes et la liberté de choix de chacun d'entrer et de sortir du réseau

Elles partageaient aussi l'idée que le réseau de santé favorise :

- ▶ La connaissance et la reconnaissance des compétences de chacun, professionnels de santé, professionnels médico-psycho-sociaux, personnes accompagnées
- ▶ La collaboration des intervenants à travers des formations pluridisciplinaires, des outils permettant une coordination des soins et l'élaboration et la diffusion d'outils de prévention, d'éducation et d'aide à l'autonomie de la personne
- ▶ Une démarche qualité





Les périodes importantes pour la MRSS

**11 août
2005**

L'Association MRSS est créée par la fusion de Cap santé, Réals, Revih Sts et Savediab. Les réseaux de diabétologie, maintien à domicile, addiction (alcool), toxicomanie, VIH et hépatite se développent.

2008

L'Association modifie ses statuts afin de devenir la structure juridique porteuse unique des réseaux de santé du département de la Savoie, compte tenu de l'évolution des missions des réseaux de santé souhaitée par le Ministère de la Santé.

**A partir
de 2012**

Les différents réseaux de santé polyvalents se développent.

**A partir
de 2014**

L'Association modifie de nouveau ses statuts.

**A partir
de 2016**

La MRSS met en place son dispositif « enfance » pour les enfants présentant des troubles du neurodéveloppement en Savoie.

**A partir
de 2017**

La MRSS déploie la médiation santé en Maurienne et le programme « Bouger sur prescription ».

**A partir
de 2018**

L'Association modifie de nouveau ses statuts et déménage son siège rue de la Révériaz à Chambéry.

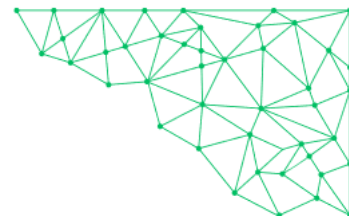
**A partir
de 2019**

L'Association déploie le RéPPOP73.

**A partir
de 2022**

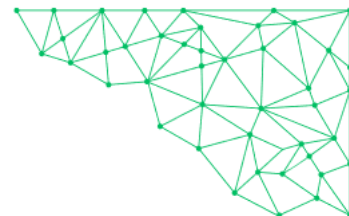
L'Association déploie le DAC 73 et la médiation santé en Tarentaise.





La MRSS aujourd'hui





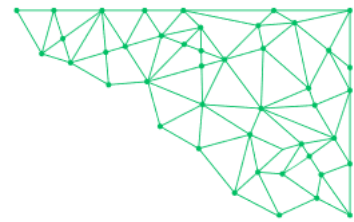
La MRSS en quelques mots

Un Conseil d'Administration de 21 membres au maximum, provenant des Associations historiques, d'acteurs institutionnels et de toute organisation ou acteur concerné par l'objet de la MRSS

Des structures et acteurs des réseaux de santé adhérentes à l'Association

Un territoire prioritaire : la Savoie. Néanmoins, l'Association rayonne plus largement par sa participation à des travaux régionaux et nationaux au niveau de la Fédération (FACS) et à des instances institutionnelles liées aux politiques de santé et du handicap : conférence territoriale de santé, commission de santé mentale, CPTS, Communauté 360...





Les missions de la MRSS



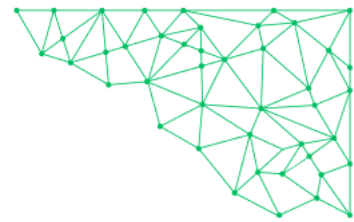
L'Association Maison des Réseaux de Santé de Savoie a pour objet de contribuer à l'amélioration de la situation sanitaire et sociale de la population savoyarde.

Elle assure la gestion administrative et financière des réseaux de santé agréés par l'Agence Régionale de Santé sur le département de la Savoie.

Elle met en œuvre de moyens et services d'appui aux professionnels de santé et aux patients :

- ▶ En favorisant la coopération entre les acteurs ambulatoires et les structures sanitaires, sociales et médicosociales
- ▶ En participant ou en développant des actions de formation et de formation professionnelle et de recherche
- ▶ En développant l'éducation thérapeutique du patient
- ▶ En développant tout moyen et action en lien avec l'objet de l'Association





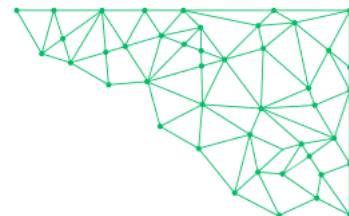
La MRSS est financée par l'Agence Régionale de Santé pour le fonctionnement de ses dispositifs.

Elle s'inscrit pleinement dans l'évolution des politiques publiques et se reconnaît dans différentes réglementations.

Il s'agit notamment :

- ▶ Du projet régional de santé,
- ▶ De la stratégie nationale de santé,
- ▶ Du schéma unique du conseil départemental de la Savoie,
- ▶ Du projet territorial de santé mentale (PTSM) de la Savoie,
- ▶ De la stratégie nationale de santé 2023/2030 du Haut conseil de la santé publique,
- ▶ De la stratégie nationale pour les troubles du neurodéveloppement,
- ▶ De la stratégie nationale pour l'accueil et l'intégration des personnes réfugiées,
- ▶ Du pacte national des solidarités.





Les valeurs portées par la MRSS

Humanisme

La MRSS met en avant l'humanisme dans ses actions et ses projets. Elle intervient, par le biais de ses services et ses dispositifs, là où il y a des difficultés et des difficultés d'accès à la santé. Elle vise à l'épanouissement de la personne humaine.

Accompagnement

L'association veut engager la notion d'accompagnement dans une dimension de partage. Elle privilégie une relation d'horizontalité des rapports dans laquelle l'individu est sujet responsable, acteur de son parcours et de son projet.

Confiance

La confiance repose sur la tolérance vis-à-vis de des parcours de vie des personnes accompagnées et sur une position de soutien et de non-jugement auprès des professionnels. Ce principe signifie que la MRSS favorise la réflexion collégiale au sein de ses équipes et avec des partenaires pour favoriser la fluidité des parcours de santé.

Engagement

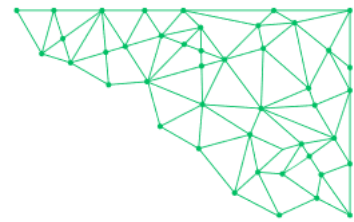
L'implication des professionnels se fonde sur un engagement mis au service de l'accompagnement des bénéficiaires et une adhésion aux valeurs et au projet associatif.



Ces valeurs sont celles qui ont le plus été nommées par toutes les personnes qui ont été interrogées lors des échanges entrepris en amont de la rédaction de ce projet. Elles sont indissociables les unes des autres, en s'enrichissant de leurs nécessaires interactions pour participer à la construction d'une société plus éclairée et plus solidaire. Elles contribuent à tous les stades de la vie à la lutte contre les exclusions et les inégalités de santé.

En participant à la reconnaissance et la protection des droits de la personne, l'association fait du respect de la personne humaine, de sa dignité, de sa différence et de sa singularité, des principes éthiques fondamentaux.





La MRSS gère plusieurs dispositifs répondant aux besoins de la population

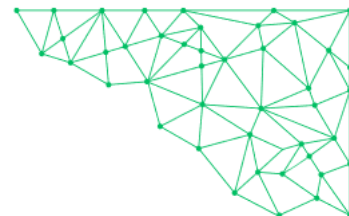


L'Association gère plusieurs services et dispositifs intervenant sur la Savoie et répondant à des besoins de santé pour tous les âges et tous les profils de publics et à des besoins de soutien des professionnels sur des situations de patients.



Les professionnels travaillant dans les dispositifs gérés par la MRSS sont impliqués dans leurs missions et leurs champs d'expertises. Ils favorisent l'aller vers et privilégient le travail pluridisciplinaire et les regards croisés. Ils se forment régulièrement pour faire évoluer leurs pratiques et innover dans les outils déployés.





Les services et dispositifs gérés par la MRSS



**Dispositif d'appui
à la coordination**

MAISON DES RÉSEAUX DE SANTÉ DE SAVOIE

Le Dispositif d'Appui à la Coordination (DAC) intervient sur le département de la Savoie, à la demande des professionnels du champ médical ou social pour toute personne en situation complexe afin de coordonner son parcours de santé, faciliter son maintien ou son retour à domicile, quels que soient sa pathologie et son âge. Il peut également accompagner à la demande des personnes concernées. Le DAC a une mission d'animation territoriale.



**Médiation
Santé**

MAISON DES RÉSEAUX DE SANTÉ DE SAVOIE

La MRSS s'appuie sur des Médiatrices en Santé, financées par le Conseil Départemental de la Savoie et l'ARS, sur le territoire de la Maurienne et sur la Tarentaise. Elles interviennent auprès des publics isolés et en situation de précarité pour lutter contre les inégalités sociales et territoriales de santé. Elles favorisent le recours aux droits communs de santé, à la prévention et aux soins.



**Pôle
Nutrition**

MAISON DES RÉSEAUX DE SANTÉ DE SAVOIE

La présence d'une diététicienne au sein de la MRSS permet d'aborder les problématiques en lien avec la nutrition. La diététicienne peut être sollicitée de multiples façons.



**Pôle
Activité physique**

MAISON DES RÉSEAUX DE SANTÉ DE SAVOIE

La MRSS a pour objectif d'accompagner les personnes et les professionnels de la santé et du médico-social dans des démarches de reprise et/ou de maintien d'une activité physique adaptée (APA). Elle s'appuie sur deux éducateurs APA et une équipe pluridisciplinaire. Elle peut proposer des actions de formation pour les acteurs de la santé et du sport.



**Dispositif
RéPPOP 73**

MAISON DES RÉSEAUX DE SANTÉ DE SAVOIE

Le RéPPOP 73 est un dispositif regroupant des professionnels de santé formés à l'obésité pédiatrique, pour accompagner les familles avec un enfant en surpoids. Ses missions sont de sensibiliser les professionnels de santé, de les former, de proposer une offre de soins pluridisciplinaire (médecins, diététiciens, psychologues, kinésithérapeutes libéraux, et enseignants en activité physique adaptée) et d'organiser le partenariat pour la reprise d'une activité physique.

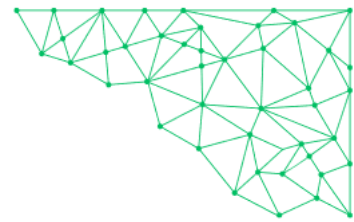


**Dispositif
Enfance**

MAISON DES RÉSEAUX DE SANTÉ DE SAVOIE

La MRSS assure la coordination inter-sites du dispositif pour la prise en charge des enfants présentant des troubles du neurodéveloppement en Savoie.



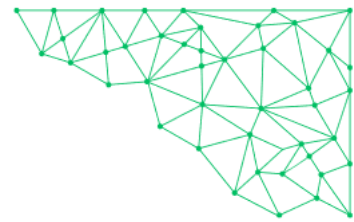


La MRSS porte le programme « Bouger sur Prescription »

C'est le Dispositif d'Accompagnement à la Pratique d'Activité Physique de la Savoie piloté par le Comité Départemental Olympique et Sportif de la Savoie et co-porté par l'Agence Ecomobilité Savoie Mont Blanc et la MRSS.

Ce programme s'intègre dans l'action de la Maison Sport Santé de Savoie. L'objet de Bouger sur Prescription est d'être une ressource pour les différents acteurs concernés par les activités physiques : les professionnels de santé, du social, du médico-social, les associations sportives, les éducateurs sportifs, les éducateurs en Activité Physique Adaptée, les savoyards souhaitant pratiquer une activité physique pour leur santé.





Une Association porteuse de projets répondant aux besoins en Savoie

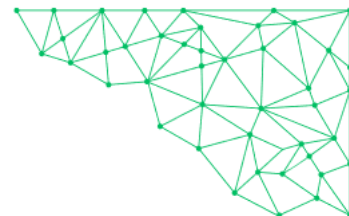


La MRSS est porteuse de projets, parfois repérés par des professionnels sur le terrain, qui ont besoin d'un opérateur départemental.

Elle est bien repérée par les professionnels sur le terrain et les organismes de financement pour ce qui concerne des projets spécifiques en lien avec la santé :

- ▶ l'obésité infantile
- ▶ les troubles dys
- ▶ l'accès aux soins en Maurienne





La MRSS soucieuse de l'évolution des pratiques avec un pôle formation



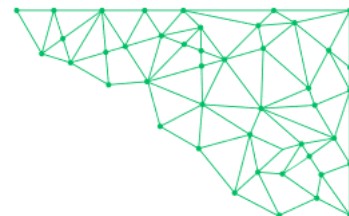
La MRSS est un organisme de formation dédié aux professionnels intervenant dans le domaine de la santé : professionnels de santé (infirmiers, masseurs kinésithérapeutes, diététiciens, médecins, pharmaciens...), professionnels du médico-social, aides à domicile, éducateurs en activité physique adaptée.

Le pôle formation constitue l'aboutissement le plus récent des services de la MRSS qui a obtenu en septembre 2021 la certification QUALIOPi au titre de la catégorie « actions de formation ».

La MRSS est un organisme de DPC, enregistré et habilité à dispenser des actions de DPC aux professionnels de santé.

Elle peut aussi proposer des formations et des sensibilisations à des problématiques en lien avec la santé et l'éducation thérapeutique à différents publics : les patients, les élus locaux... Ces formations peuvent être déployées sur l'ensemble du territoire national.





Qu'est-ce que la DPC ?

Le Développement Professionnel Continu (DPC) a pour finalité l'amélioration de la qualité, de la sécurité et de la pertinence des soins. Il a pour principaux objectifs :

- ▶ L'évaluation et l'amélioration des pratiques professionnelles ;
- ▶ Le maintien et l'actualisation des connaissances et des compétences.

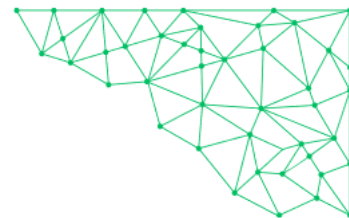
Chaque professionnel de santé doit, par période de 3 ans, suivre un parcours de DPC combinant de la formation et/ou de l'évaluation de pratiques professionnelles et/ou de la gestion des risques. Un minimum de deux actions de deux types différents est requis pour remplir son obligation de DPC.



Exemples de formations proposées par la MRSS

- ▶ Accompagner de manière adaptée le public sensible vers une activité physique
- ▶ Prévenir la dénutrition des personnes âgées à leur domicile
- ▶ Appréhender les questions de nutrition pour les personnes en situation de précarité
- ▶ Prévenir le mal de dos et des articulations à travers les gestes de la vie quotidienne
- ▶ Sensibiliser à l'entretien motivationnel





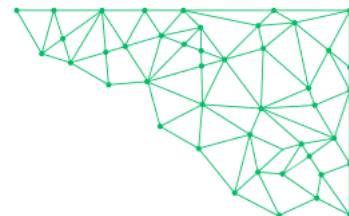
L'intervention de la MRSS en pratique



Elle contribue concrètement à l'appui aux professionnels de santé et aux patients, de différentes manières.

- ▶ **Elle s'appuie sur un dispositif d'appui aux professionnels de santé et aux professionnels du secteur social et médico-social** pour la coordination des parcours de santé complexes quels que soient l'âge et la ou les pathologies (informations, conseils, orientation, coordination).
- ▶ **Elle favorise la coopération entre les acteurs ambulatoires et les structures sanitaires, sociales et médicosociales** : par les échanges de pratiques pluriprofessionnelles, les formations thématiques, la participation à l'animation territoriale, le développement d'un pôle ressource avec notamment les sites « Vers qui orienter » et « Traducmed ».
- ▶ **Elle développe l'éducation thérapeutique du patient (ETP)** en programmant un module de formation et des sessions de sensibilisation à ce dispositif.
- ▶ **Elle développe de l'activité physique adaptée** : L'Association est co-porteur du programme « Bouger sur prescription » avec le Comité Département Olympique de Savoie et l'agence écomobilité. Elle y décline des programmes spécifiques pour faciliter l'accès des personnes malades chroniques à une activité physique adaptée.
- ▶ **Elle est une structure gestionnaire support d'expérimentation de pratiques innovantes en ambulatoire dans plusieurs Maisons de Santé Pluri professionnelles** : elle administre l'action de prise en charge d'enfants présentant des troubles des apprentissages et/ou des difficultés psychologiques avec l'objectif de renforcer le dépistage précoce, de promouvoir des habitudes de vie favorables à la santé et à l'insertion sociale et de prévenir le décrochage scolaire.





Les interlocuteurs de la MRSS



La MRSS s'adresse tout aussi bien aux patients qu'aux professionnels



Les patients

Tous les âges toutes les pathologies

- Des personnes en difficultés sociales
- Des personnes en rupture de parcours
- Des personnes qui ont des addictions
- Des personnes qui ont des problèmes de santé mentale
- Des personnes en situations complexes
- Des personnes en affection longue durée
- Des personnes âgées isolées
- Des enfants avec des troubles dys, en difficultés scolaires
- Des enfants qui présentent des signes d'obésité pédiatrique

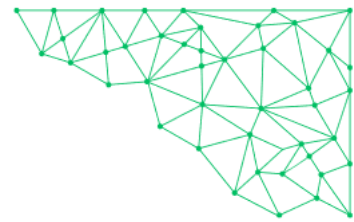


Les professionnels

Impliqués dans le champ de la santé, du social et du médico-social

- Ayant des projets de création de dynamiques réseaux
- Qui s'occupent de patients
- Qui peuvent se retrouver en difficultés sur des situations qu'ils jugent complexes

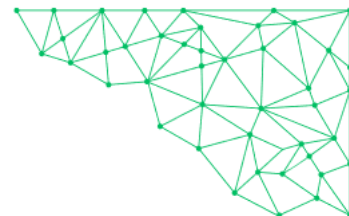




Les partenaires

Les partenaires sont nombreux, diversifiés et évoluent, en fonction de la stratégie associative et des relais nécessaires sur les différents secteurs géographiques. L'animation de partenariats et de réseaux est un des cœurs de métier de l'Association.





Un repère important : quels sont les liens et les spécificités entre la MRSS et Respects73 ?

Les deux Associations sont situées dans les mêmes locaux et sont partenaires. Respects 73 « Réseau Santé Précarité Egalité Coordination dans les Territoires de Santé de Savoie » s'articule avec la MRSS dans la mesure où elle intervient dans le champ de l'accès à la santé.

Les deux Associations peuvent échanger et orienter l'une vers l'autre des situations de professionnels ou de personnes.

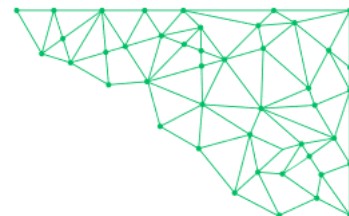
Respects73 se distingue de la MRSS sur trois points essentiels :

- ▶ Elle accompagne en priorité les publics en situation de précarité et de vulnérabilité. La MRSS peut le faire mais elle intervient auprès d'un public plus large.
- ▶ Elle gère des dispositifs différents de ceux de la MRSS :
 - Des appartements de coordination thérapeutique « ACT » pour des personnes qui ont des maladies chroniques lourdes et qui sont en état de fragilité psychologique et sociale
 - Le service des ACT Tremplin s'adressant aux personnes qui ont des maladies chroniques lourdes et qui sont en état de fragilité psychologique et sociale et qui ont déjà un hébergement ou un logement
- ▶ Les formations proposées par Respects73 ciblent la santé, en lien avec la précarité et les vulnérabilités.



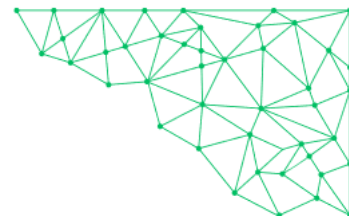
Conçu en 2015 par l'association Respects 73 et la MRSS, le site www.versquiorienter.fr a pour objectif de permettre aux professionnels et bénévoles de l'accompagnement sanitaire, social et médicosocial de disposer d'informations facilement accessibles pour l'orientation des patients vers les ressources territoriales.





La MRSS demain





La MRSS veut s'inscrire dans l'avenir



Sa conception de la santé et les constats actuels

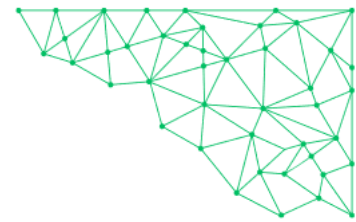
La MRSS s'inscrit dans la définition de la santé au sens de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) : « La santé est un état de complet bien-être physique, mental et social, et ne consiste pas seulement en une absence de maladie ou d'infirmité ». Elle s'inscrit aussi dans la carte de la santé et de ses déterminants présentés dans le schéma sur la page suivante.

La MRSS s'inscrit également dans les perspectives énoncées dans le rapport du Haut conseil de la santé publique, stratégie nationale de santé 2023/2030.

Les trois menaces pour la santé des Français identifiées en 2017 persistent, se modifient et s'intensifient.

- ▶ L'impact de l'environnement sur la santé : pollution atmosphérique, très variable en fonction de l'âge, de l'état de santé, du mode vie, les inégalités socio-territoriales, le changement climatique ;
- ▶ La prise de conscience des risques infectieux pourtant annoncés. La MRSS a été un acteur lors de la crise du covid puis dans le suivi et l'accompagnement des personnes malades sous forme de covid long ;
- ▶ Le poids des maladies chroniques qui augmente et pèse sur le système. Elles sont définies comme « des maladies de longue durée, évolutives, souvent associées à une invalidité et à la menace de complications graves ». Leurs origines sont multiples : maladies non-transmissibles (maladies cardiovasculaires, cancers), maladies transmissibles (VIH/sida, hépatite C), maladies rares (mucoviscidose) ou encore troubles mentaux de longue durée (dépression, troubles du comportement alimentaire addictions). La croissance des maladies chroniques s'explique par l'augmentation de l'exposition à des facteurs de risque et de la prévalence liée à une diminution de la mortalité liée aux progrès thérapeutiques.



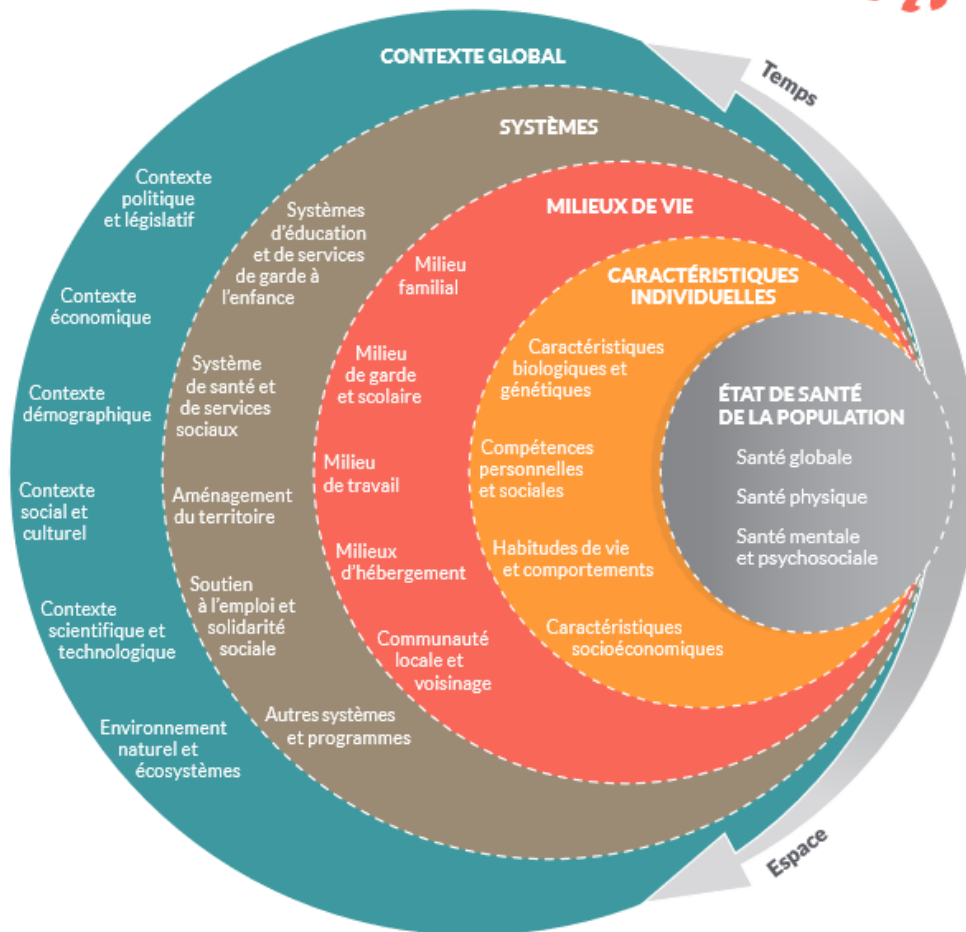


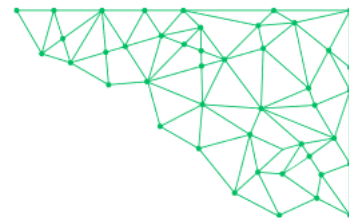
Les données scientifiques ont clairement établi le rôle de nombreux déterminants socio-économiques sur l'état de santé et leurs caractéristiques sont de mieux en mieux connues.

Si l'approche par pathologies ou par problèmes de santé justifie la mise en place de mesures la plupart du temps limitées au système de soins, voire au système de santé, le développement d'une approche de prévention et de promotion de la santé nécessite la mobilisation d'un grand nombre d'acteurs de secteurs différents.



Carte de la santé et de ses déterminants





Sa prise en compte des évolutions de l'offre de soins sur le territoire

Les habitants du département ont des difficultés d'accès à la santé liées au manque de professionnels de premier recours, à leur situation de vulnérabilité, d'isolement géographique, social ou du fait de la faiblesse des réseaux de santé et des services sur certains territoires.

Ces données sont souvent cumulatives et renforcent la complexité des situations.

La dimension « d'aller vers » les habitants en se rendant sur leur lieu de vie est une manière de faciliter l'accès à la santé et de rétablir une confiance.

L'accès à la santé a besoin d'être accompagnée en permettant de prévenir les ruptures et de rendre la personne plus actrice de son parcours de santé.



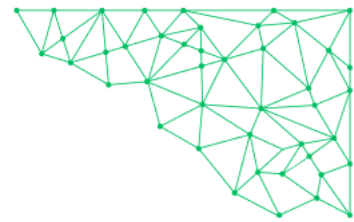
► Le département de la Savoie, comme de nombreux départements de la région Auvergne Rhône Alpes, doit faire face à une progression du vieillissement des praticiens et sur certaines zones à une faiblesse de l'offre de santé.

- Il connaît une hausse importante des habitants de plus de 75 ans, au-dessus de la moyenne nationale, ce qui demande l'adaptation de l'offre d'accompagnement à domicile et une diversité d'offres d'hébergement pour répondre aux besoins.
- Du fait de la ruralité du département et des difficultés de mobilité, des populations se retrouvent isolées et éloignées de l'offre de santé et des services. La démarche d'« aller vers » est primordiale dans ce contexte.
- Sur certaines zones géographiques, comme l'avant-pays savoyard, les Bauges, la Maurienne et la Tarentaise, il manque des structures et des services permettant de répondre aux besoins des populations. Cela peut entraîner des ruptures de parcours de santé ou un non recours aux soins.

Le projet associatif de la MRSS s'inscrit pleinement dans plusieurs objectifs définis dans le schéma régional de santé 2023-2028 de l'ARS :

- Renforcer la place de l'éducation à la santé, de la prévention et de la promotion de la santé publique
- Favoriser l'accès à la santé
- Améliorer l'efficacité du système de santé et la coordination des parcours de santé
- Renforcer les liens entre les professionnels et les usagers de la santé
- Favoriser les innovations dans les approches d'accompagnement





Les orientations de la MRSS sur les cinq prochaines années



Orientation n°1 : Pour une gouvernance associative participative



Constats et enjeux

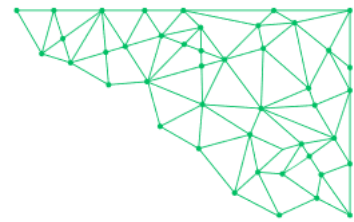
- ▶ L'implication et la reconnaissance entre les acteurs ne peuvent exister que grâce à une gouvernance et une organisation qui rendent possible l'expression individuelle et collective de tous.
- ▶ Cette orientation sera réalisée en développant la communication, en favorisant le partage d'information entre les acteurs associatifs. Pour ce faire l'association peut s'appuyer sur les nouvelles technologies pour faciliter le partage des compétences de chacun à tous les niveaux.
- ▶ Cette expression s'appuiera également sur les compétences des acteurs qui sont à développer.



Les actions concrètes à conduire par la MRSS dans les 5 prochaines années :

- ▶ **R**étribuer les actions des administrateurs dans leur participation aux missions associatives et à des projets spécifiques.
- ▶ **A**ccompagner les nouveaux administrateurs dans un parcours de découverte de l'association.
- ▶ **I**nformer régulièrement les administrateurs des activités de l'association.
- ▶ **F**avoriser l'émergence de nouveaux acteurs liés à la coordination dans l'accès à la santé.
- ▶ **C**ontinuer à inscrire l'association dans l'élaboration des politiques sanitaires et le renforcement d'un système de santé de meilleure qualité.
- ▶ **R**enforcer la démocratie en santé et les relations partenariales entre professionnels et les patients.





Orientation n°2 : Pour une coordination des actions dans le respect et la dignité de la personne prise en charge



Constats et enjeux

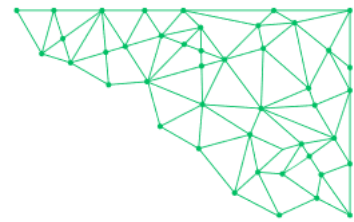
- ▶ Notre modèle de santé, est centré sur la dimension curative et trouve ses limites avec le vieillissement de la population et le développement des pathologies chroniques notamment.
- ▶ Une place beaucoup plus importante doit être accordée à la prévention, en amont des soins, et à l'accompagnement, en aval.
- ▶ La multiplication des spécialisations, inéluctable en regard du progrès médical, doit aller de pair avec une plus grande coordination des interventions, dans un souci de prise en charge globale. C'est donc naturellement un axe que l'association veut développer dans ce projet associatif.



Les actions concrètes à conduire par la MRSS dans les 5 prochaines années :

- ▶ **S**outenir les personnes démunies dans leur parcours de santé et prendre en compte la complexité de leur situation.
- ▶ **F**avoriser les accompagnements au domicile.
- ▶ **O**bjectiver les ruptures dans les parcours au niveau territorial afin de les prévenir.
- ▶ **D**évelopper et accompagner l'émergence de « patient acteur de sa santé ».
- ▶ **D**évelopper de manière plus soutenue le soutien aux aidants par la formation thérapeutique.
- ▶ **S**outenir la coordination et la coopération des acteurs de la santé, du social et du médico-social autour des situations complexes.
- ▶ **F**avoriser les passerelles avec les professionnels de santé, en libéral ou en structures et avec les professionnels des secteurs sociaux et médico-sociaux.
- ▶ **M**ieux faire connaître les missions des dispositifs gérés par la MRSS pour que les professionnels et les patients puissent les solliciter plus facilement.
- ▶ **L**e Dispositif d'Appui à la Coordination (DAC) est bien repéré mais les autres dispositifs et services portés par la MRSS sont à rendre plus visibles.
- ▶ **P**oursuivre les liens avec les CPTS, les maisons de santé, les professionnels libéraux, les centres hospitaliers et la filière psychiatrique.





Orientation n°3 : Pour un développement de l'association basé sur l'innovation



Constats et enjeux

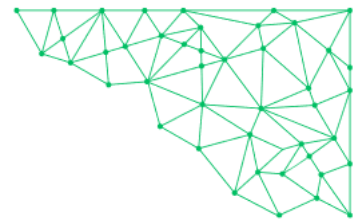
- ▶ L'enjeu est de permettre à la MRSS de répondre aux défis qui s'annoncent dans la réponse à l'accès à la santé : évolution des systèmes de santé, pédagogie auprès des publics, coordination accrue entre les systèmes hospitaliers et la médecine de ville, les différents services sociaux et médico-sociaux, le tout dans un cadre contraint et dans une perspective de changement environnemental et écologique.



Les actions concrètes à conduire par la MRSS dans les 5 prochaines années :

- ▶ **R**épondre à des appels à projet ou créer des dispositifs innovants, seul ou avec des partenaires permettant de répondre aux besoins du territoire.
- ▶ **R**éaliser un bilan énergétique des actions de l'association.
- ▶ **R**éaliser des actions de sensibilisation et d'information auprès des publics.
- ▶ **S**outenir les actions innovantes dans l'accès à la santé.





Orientation n°4 : Pour une politique de ressources humaines bienveillante



Constats et enjeux

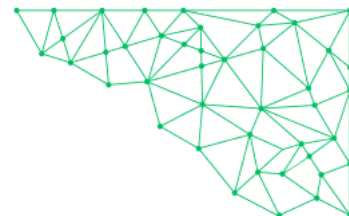
- ▶ Les salariés sont la première richesse de l'association. Ils portent ses valeurs dans leurs actions quotidiennes.
- ▶ L'idée centrale du projet associatif s'articule autour du droit à la dignité des personnes prises en charge. Cette idée, basée sur une éthique professionnelle, se décline à tous les niveaux de l'accompagnement.
- ▶ L'esprit d'équipe et la pluridisciplinarité s'appuient sur la solidarité et l'entraide entre les professionnels. L'accueil des nouveaux professionnels est très important si l'on veut perdurer cet esprit d'équipe. L'accueil des stagiaires, quel que soit le niveau de qualification, participe également à la transmission des pratiques.



Les actions concrètes à conduire par la MRSS dans les 5 prochaines années :

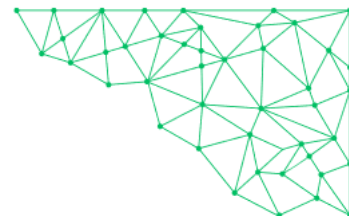
- ▶ **R**enforcer la pluridisciplinarité au quotidien et le partage de pratiques et d'outils.
- ▶ **P**oursuivre la formation et l'évolution des pratiques professionnelles pour les salariés.
- ▶ **M**ener à bien le projet de service du DAC 2024-2028 réalisé de manière participative, en lien avec les partenaires.
- ▶ **C**ontinuer à accueillir des nouveaux salariés et permettre l'attractivité des métiers.
- ▶ **S**outenir les salariés, l'encadrement de proximité et favoriser la cohésion interne.
- ▶ **H**armoniser les outils et les pratiques professionnelles pour plus de lisibilité.
- ▶ **V**eiller à l'accueil et à l'intégration des nouveaux salariés.





La mise en œuvre du projet associatif





Comment avons-nous réalisé le projet associatif ?

La démarche a été participative. Des rencontres du Conseil d'Administration, avec la participation du Directeur ont permis de réfléchir ensemble à l'identité de l'Association, à ses ambitions et ses engagements dans les cinq prochaines années. Ces rencontres ont mobilisé :

Les membres du
Conseil
d'Administration de
la MRSS



L'équipe de direction

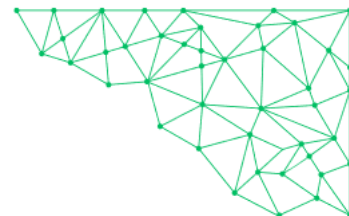
Les professionnels
qui travaillent dans
les services et
dispositifs gérés par
la MRSS

Les partenaires de
la MRSS qui se sont
mobilisés tout au
long de la démarche

Ces rencontres se sont tenues de septembre 2023 jusqu'à mai 2024. Elles ont permis de prendre en compte les opinions et les attentes de chacun. L'objectif était de présenter ce projet à l'Assemblée Générale de la MRSS en juin 2024.

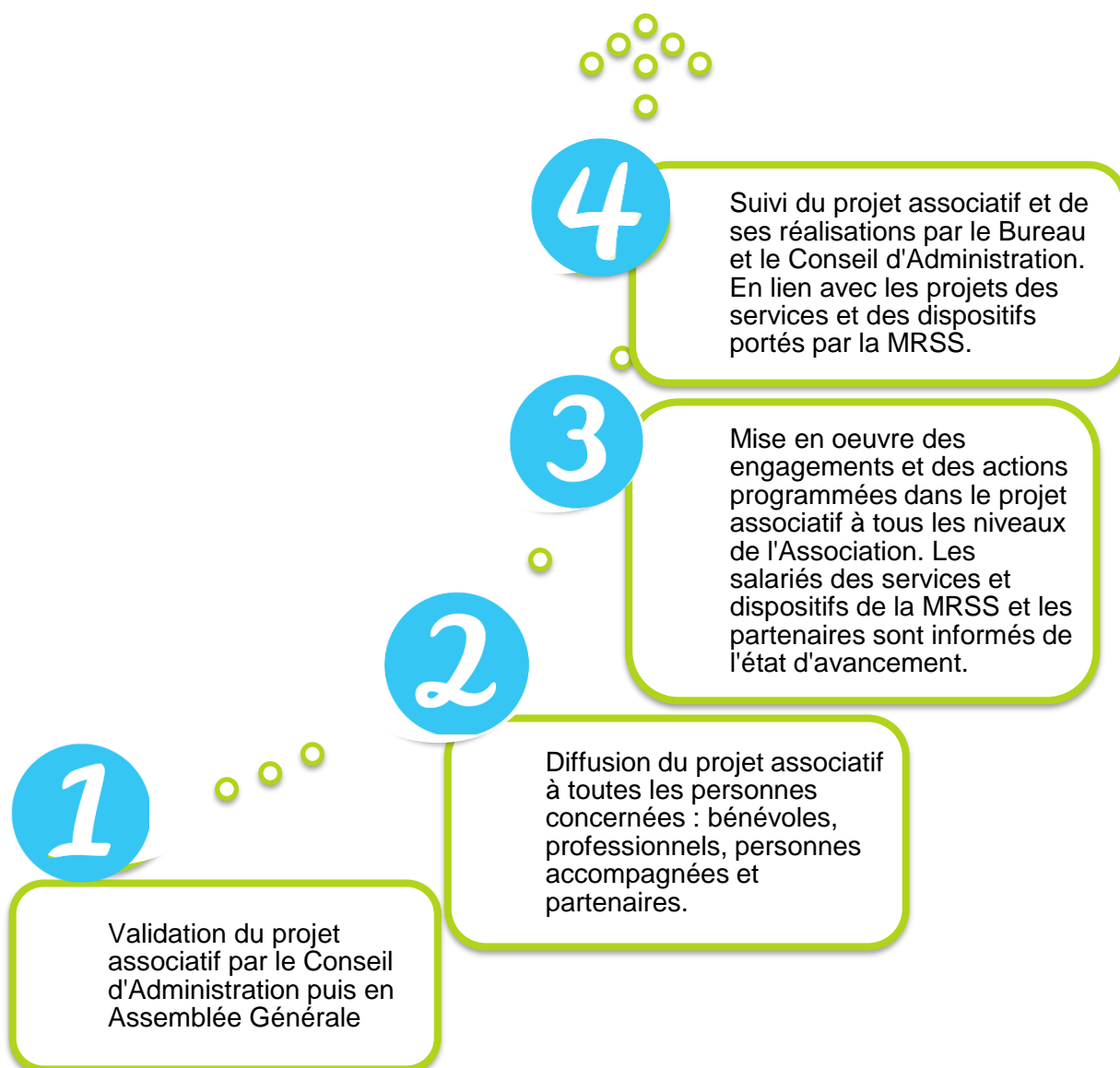
L'élaboration de ce document s'est basée sur l'ensemble de ces réflexions.

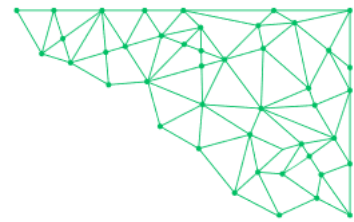




Comment le projet associatif va-t-il être mené ?

Le projet associatif établi pour une durée de cinq ans, est révisable autant que nécessaire, par le Conseil d'Administration de la Maison des Réseaux de santé de Savoie.

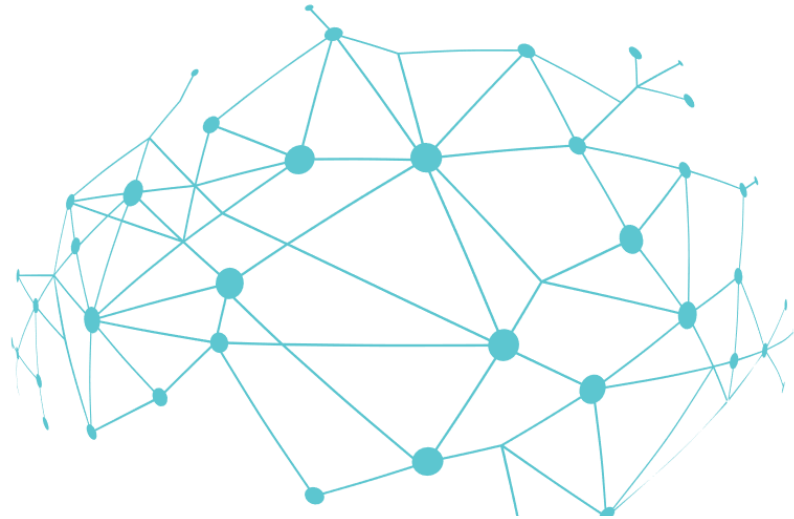
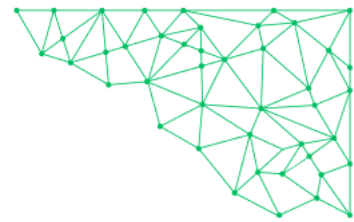




Petit lexique pour comprendre les sigles

- ACT : Appartement de coordination Thérapeutique
- APA : Activité Physique Adaptée
- ARS : Agence Régionale de santé
- CMP : Centre Médico-Psychologique
- CPTS : Communautés professionnelle territoriale de santé
- DAC : Dispositif d'Appui à la Coordination
- DPC : Développement Professionnel Continu
- ETP : Education Thérapeutique du Patient
- MDPH : Maison départementale des personnes handicapées
- OMS : Organisation Mondiale de la Santé





**Maison des Réseaux
de santé de Savoie**

94 bis Rue de la Reveriaz

73000 Chambéry

04 79 62 29 69

info@mrss.fr

www.mrss.fr

